

### 3 Vorwort / Impressum

#### News & Trends

### 6 Deckungsbeitragsrechnung für digitale Geschäftsmodelle

Digitale Geschäftsmodelle unterscheiden sich wesentlich von den Geschäftsmodellen produzierender Unternehmen und Dienstleister. Daraus resultieren veränderte Ansprüche an das Controlling und die Controlling-Instrumente. Alexander Rodosek stellt eine Deckungsbeitragsrechnung für digitale und datengetriebene Geschäftsmodelle vor.

#### Job & Karriere

### 16 Karriere als Controller?

Karriereberatung und Stellenmärkte für Controller

### 17 So digital sollten Bewerbungsprozesse heute sein

Unternehmen haben schon heute bei der Rekrutierung neuer Mitarbeiter eine ganze Reihe technischer Möglichkeiten. Doch was bevorzugen eigentlich Bewerber – und was lehnen Menschen bei der Jobsuche ab?

### 18 Einstiegsgehalt: Männer erwarten mehr als Frauen

Für Hochschulabsolvierende spielt das Einstiegsgehalt eine wichtige Rolle. Oft werden damit auch die Weichen für weitere Karriere- und Gehaltschancen gestellt. Aber wie viel können Berufseinsteiger erwarten?

### 19 Die fünf schlimmsten Fehler in E-Mails

Kommunikation per E-Mail wird oft durch Fehler gebremst, die sich leicht vermeiden lassen. Davon warnen Experten. Eine Liste der häufigsten E-Mail-Fehler.

### 21 Jobsuche: Home-Office im Trend

Die Google-Suchen der Deutschen zeigen: Der Begriff "Home-Office" liegt voll im Trend. Der Wunsch, zuhause zu arbeiten, zieht sich dabei durch ganz Deutschland. Das zeigt eine Studie.

#### Software & Internet

### 22 Excel-Tipp: Analyse der Liquidität im Chart

Wie Sie Einnahmen und Ausgaben in einem Excel-Diagramm professionell visualisieren, erklärt Kristoffer Ditz in seinem neuen Excel-Tipp.

## FACHPORTALE für Finanzexperten



- > Rechnungswesen-Portal.de
- > Controlling-Portal.de
- > Lohn1x1.de
- > Vermieter1x1.de
- > Excel-Vorlagen-Markt.de
- > Controller-Stellen.de

News • Fachinfo • Forum • Stellenmarkt • Software • Veranstaltungen ...

## 28 Finanzkonsolidierung und Management Reporting in der Cloud

Controlling-Software vorgestellt: Interview mit Jonas Friedemann Menke von Konsolidator.

## 30 Per Klick von der Buchhaltung zur Liquiditätsanalyse und -planung

Controlling-Software vorgestellt: Interview mit Bernd Thöne von flowpilot.

## 32 Soll-ist-Analyse „reloaded“ – Ein Controlling-Klassiker

Die grafische Darstellung von Soll-ist-Werten einschließlich ihrer Abweichungen gehört zu den Standardaufgaben in der Praxis von Controlling- und Finanzverantwortlichen. Dirk Gostomski erläutert die Erstellung eines aussagekräftigen Excel-Diagramms, das sich durch eine besonders effiziente Informationsvermittlung auszeichnet und eine hohe Flexibilität hinsichtlich der Darstellungsmöglichkeiten bietet.

## 38 Software im Controlling

### Controlling-Praxis

## 40 Unternehmensplanung 2021

Planung bedeutet viel Arbeit. Doch für Unternehmen ist eine gute Planung überlebenswichtig, wie die Coronakrise zeigt. Jörgen Erichsen gibt Anregungen zur schnellen und praktikablen Umsetzung in mittelständischen Betrieben.

## 46 KPIs: Time Spent on Site und Visit Depth

Kristoffer Ditz erläutert zwei Kennzahlen aus dem E-Commerce und präsentiert zwei Meinungen dazu.

## 48 Controllers Trickkiste: 1%-Regel in der Finanzierung entlarven

Viele Unternehmen bieten ihre Leistungen mit auf den ersten Blick günstigen Monatsraten an, damit Kunden nicht vom absoluten Betrag der Kaufpreise abgeschreckt werden. Die Monatsraten sollen außerdem sehr günstig aussehen. Dr. Peter Hoberg entlarvt die Tricks und erklärt, wie Controller die Gefahren umschiffen können.

## 55 Kennzahl: Deckungsbeitrag

Von Dr. Ursula Binder

## 56 Kennzahl: Liquidität 1., 2. oder 3. Grades

Von Dr. Ursula Binder

## Controlling-Wissen

## 58 Handlungsmöglichkeiten mit unterschiedlicher Laufzeit

Die Zukunft von Unternehmen hängt nicht zuletzt von dem Erfolg ihrer Investitionsprojekte ab. Dabei wird die Entscheidung schwierig, wenn aus mehreren Handlungsmöglichkeiten mit unterschiedlicher Laufzeit die beste herausgesucht werden soll. Dr. Peter Hoberg erklärt, wie es gemacht wird.

## 67 Controllers Web-Guide

## 68 Am Rande bemerkt: Risikoaufschlag bei den alten Griechen

Heutige Wirtschaftswissenschaftler bilden sich viel darauf ein, dass sie die Unsicherheit zukünftiger Zahlungen durch Risikoaufschläge berücksichtigen. Dabei ist dies seit über 3.000 Jahren gängige Praxis. Den Beweis führt Dr. Peter Hoberg anhand einer Szene aus der Ilias, in welcher die alten Griechen nach fast zehnjähriger Belagerung von Troja in Streit geraten sind.

## 70 Begriffsverwirrung vermeiden: Index oder Indikator – wann ist was relevant?

Kennzahlen werden in zwei Kategorien eingeordnet, zwischen denen allerdings eine enge Verbindung besteht. Indizes und Indikatoren. Die Ähnlichkeit der Namen und die inhaltliche Verbindung zwischen den beiden Kategorien kann zu Verwirrung führen. Dr. Ursula Binder erläutert die Kategorien und beschreibt deren Zusammenhang.

## 74 Sanierungs-Controlling

Effektives Sanieren einer Organisation stärkt deren Widerstandsfähigkeit und achtet auf nachhaltige Prävention, damit sich eine Krise nicht wiederholt. Es geht dabei um finanzwirtschaftliche Sanierung und um strategische Fundamentalkritik. Dr. Helmut Siller erläutert, die Rolle des Controllings in einer Krise.

## 80 Neulich im Golfclub: Fallende Preise bei schlecht laufenden Projekten?

Maschinenbauer Konrad Kolben versteht die Welt nicht mehr. Ein unvollendetes Großprojekt für ein neues Produkt verursacht zusätzliche Kosten, und dennoch soll der mindestens zu erzielende Preis je fertiger Maschine bei gleicher Menge nicht etwa steigen, sondern sinken? Eine neue Glosse von Dr. Peter Hoberg.

## 83 Buchtipps für Controller

## 86 Abonnementbestellschein